



2021年グローバル共通プログラム (コーポレート・部門専門)

		マーケティング	販売	SCM	R & D	情報システム
シニアマネジメントノ シニアプロフェッショナル 職層	グローバルリーダーシップ					
	海外トップマネジメント					
	G3等級改定研修		Executive Business Leader			Stage 3 IT総合研修
マネジメントノ ナル職層	グローバルリーダーシップ		Leader II Program	Supply Chain Development Program - Advanced Course	主幹・主席フォーラム 専門塾	Stage 2 メソロジー研修 (応用) アプリケーション応用研修 テクノロジー応用研修
	マネージング・ヒューマン・パフォーマンス (MHPP)		Leader I Program			
リーディング スタッフ職層	海外赴任者研修	MK Univ. (マスター)	Business skill smart Learning	<ul style="list-style-type: none"> 花王テクノスクール 花王エンジニアスクール 高圧塾 品質OJT SHIC 	基礎科学塾	Stage 1 メソロジー研修 (基礎) アプリケーション基礎研修 テクノロジー基礎研修
	ビジネススキル ファシリテーション、ネゴシエーション、プロジェクトマネジメント	MK Univ. (ベーシック)	販売研修 (アドバンスト)			
スタッフ職層	花王ウェイ インテグリティ	MK基礎 II	販売研修 (ベーシック)	モノづくり技術・技能伝承C	フレッシュマンフォーラム	アプリケーション基礎研修 テクノロジー基礎研修
	入社オリエンテーション	MK基礎 I				入社IT専門研修



Global Common Program Overview(FY2021)



		Marketing	Sales	SCM	R&D	Information Systems			
Senior Managers	Global Leadership								
	Global Top Management								
	Promotion Task (G3)		Executive Business Leader			Stage 3 IT (Synthetic)			
Middle Managers	Global Leadership		Leader II Program	Supply Chain Development Program - Advanced Course	Program for Senior Researchers	Senior Researchers Forum			
	Managing Human Performance		Leader I Program	<ul style="list-style-type: none"> •Kao Techno School •Kao Engineer School •High Pressure School 			Stage 2 Methodology (Practical) Application (Practical) Technology (Practical)		
Employees	Training Program for International Assignment	MK Univ. (Master)	Business skill smart Learning		<ul style="list-style-type: none"> •Kao Techno School •Kao Engineer School •High Pressure School •Quality OJT Program •Skilled Hand Incubation Center 	Fundamental Science	Stage 1 Methodology (Basic) Application (Basic) Technology (Basic)		
	Business Skill Programs Facilitation, Negotiation, Project Management e-Learning (English, Mini-MBA)	MK Univ. (Basic)	Sales Advanced	Freshmen Forum					
	The Kao Way Workshop Integrity Workshop	Fundamental II	Sales Basic					Monozukuri Training Center	
	New Employee Orientation	Fundamental I							Introductory IT